

【様式】

令和4年度 学校マネジメントシート

学校名 ( 城山特別支援学校 )

1 目指す姿

(1) 目指す学校像		子どもたちの笑顔があふれ、豊かな学びができ、生活力が高まる学校
(2)	育みたい 児童生徒像	多くの人と出会い、たくさんの経験や体験を通して、自分の生き方を選択できる力をつけ、豊かな生き方ができる子ども
	ありたい 教職員像	○目指す学校像を念頭に置き、子どもの可能性を信じ、子どもの生き方や考え方を尊重し、子どもを支え、子どもの力を伸ばすことに取り組める教職員 ○子どもや保護者、同僚との対話を重ね、豊かな関係を築くことができる教職員

2 現状認識

(1) 学校の価値を提供する相手とそこからの要求・期待	<p>&lt;児童生徒&gt; ○一人ひとりの性格や特徴、障がいを理解し、世界が広がる生き方を応援してほしい。</p> <p>&lt;保護者&gt; ○子どもたちが楽しく生き生きと過ごせる環境を作り、社会の一員として生きる力を身につけさせてほしい。</p> <p>&lt;地域社会&gt; ○子どもたちが様々な体験や経験を積み、社会の一員として地域で生活できるよう、子どもたちの活動を広げてほしい。</p>	
(2) 連携する相手と連携するうえでの要望・期待	連携する相手からの要望・期待	連携する相手への要望・期待
	<p>&lt;児童生徒&gt; ○毎日安心して楽しく学校生活を送りたい。 ○自分の夢や願いをかなえる手助けをしてほしい。</p> <p>&lt;保護者&gt; ○安心安全で楽しい学校生活を送らせてあげてほしい。 ○子どもの育ちを共有し、信頼して様々な相談ができる存在であってほしい。</p> <p>&lt;関係諸機関&gt; ○児童生徒が安全安心に学校生活を送れるよう支援する存在であるとともに、関係者間で連携しながら成長を見守るパートナーであってほしい。</p> <p>&lt;地域社会&gt; ○学校の活動内容について十分に知ることができ、活動に協力できる。</p>	<p>&lt;児童生徒&gt; ○体調を整え元気に楽しく登校してほしい。 ○自分の夢や将来像に向かってチャレンジする意欲を持ってほしい。</p> <p>&lt;保護者&gt; ○子どもたちが充実した学校生活を送るうえでのパートナーであってほしい。 ○教職員との信頼関係のもと、子どもたちの生き方を応援してほしい。</p> <p>&lt;関係諸機関&gt; ○子供たちの成長をともに見守るパートナーとして本校教育に協力いただきたい。</p> <p>&lt;地域社会&gt; ○ともに子どもたちを育むための一員となしてほしい。</p>
(3) 前年度の学校関係者評価等	<p>○コロナ禍ではあるが、できるだけ関係機関等との連携を進める必要がある。</p> <p>○実習先で課題となったことを学習活動にフィードバックするなど、社会参画や自立につながる取組を進める必要がある。</p> <p>○保護者や就学予定者、県民に向けてHPをはじめ学校の様子さらなる発信が必要である。</p>	

(4) 現状と課題	教育活動	<p>○児童生徒のよりよく生きようとする力を育むため、教職員が児童生徒の変化への気づき、対話や情報共有を通して効果的に授業改善を進めていくことが必要。</p> <p>○障がいや重度重複化・多様化の傾向にあるため、特に自立活動について授業力や指導力を向上させることが必要。</p> <p>○教科横断的な教育活動において、個々の教科のねらいについての確な評価をおこなひ、成果の積み上げが着実なものとなるよう、教育課程や指導方法を再検討することが必要。</p>
	学校運営等	<p>○児童生徒にとって学校がより安全安心な場所であるよう、医療的ケアや危機対応時の体制について、一人ひとりの教職員が最新の知見と的確な対応力を獲得することが必要。</p> <p>○学部や分掌を超えた連携や、デスクネットの更なる活用、ペーパーレス化を進めることにより業務を効率化し、業務の偏りを解消して時間外労働時間を縮減することが必要。</p>

### 3 中長期的な重点目標

教育活動	<p>○児童生徒の多様な教育的ニーズを丁寧に把握し、発達段階や身体状況をふまえた系統的な指導、特に授業改善に注力することで教育力の向上を図る。</p> <p>○個々の児童生徒が自己肯定感を高め、適切に仲間作り、人間関係作りができるよう人権教育を推進するとともに、交流及び共同学習の促進によって児童生徒が地域で生き生きと生活できる姿をめざす。</p> <p>○医療、福祉、労働等関係諸機関と緊密に連携する中、在学中から児童生徒の将来を見据えた自立と社会参加を促進するための取組を推進する。</p> <p>○児童生徒の安心安全な学校生活を実現するため、日常の医療面に係る留意に加え、感染症や自然災害等への備えも含めた教育環境の整備や防災対策の取組を推進する。</p>
学校運営等	<p>○「信頼される学校であるための行動計画」をふまえ、人権を重んじた真摯な態度で教育活動に取り組むことでコンプライアンス遵守の徹底や人権意識の向上を図る。</p> <p>○地域に根ざした特別支援学校として、センター的機能を発揮し、中勢地域の特別支援教育の推進に向けた各種支援を展開する。</p> <p>○全教職員が生き生きと仕事ができる風通しの良い職場風土を醸成するとともに、学校全体の業務内容や業務の進め方を絶えず点検し、改善につなげることで教職員の業務の平準化を図るなど、教職員の働き方改革に留意した取組を推進し、働きやすい学校をめざす。</p>

### 4 本年度の行動計画と評価

#### (1) 教育活動

項目	取組内容・指標	結果	備考
個々の教育的ニーズへの対応	<p>○個別の指導計画を丁寧に作成し、児童生徒の発達段階や身体状況に即した系統的な指導を進める。</p> <p>○特に授業力、指導力の向上に向けて、学部や縦割りの研修を積極的に実施し、その充実を図る。</p> <p>【活動指標】</p> <p>①的確な実態把握と将来を見通した個別目標の設定</p> <p>②学習の系統性を重視した授業改善、観点別評価の実施</p> <p>③上記観点を踏まえた教育課程の点検及び整理</p> <p>④ICT機器の効果的活用による授業や行事の実施</p> <p>⑤保護者対象「学校満足度調査」による教育活動の評価</p> <p>【成果指標】</p> <p>①学部内、クラス内における個別の指導計画の共通理解と指導方針の点検：随時</p> <p>②授業力向上に係る学部・縦割研修の実施：各部10回以上</p> <p>③教育課程に係る学部検討会：各部3回</p> <p>④ICT機器を活用した保護者向けの授業配信：月1回</p> <p>⑤保護者対象「学校満足度調査」結果に「子どもの性格や特徴を理解している」と回答した割合：90%以上</p>	<p>成果指標①：達成 個別の指導計画の点検 各学部：5回</p> <p>成果指標②：達成 授業力向上研修 各学部：10回 縦割り研修：3回</p> <p>成果指標③：達成 教育課程検討 各学部：3回</p> <p>成果指標④：達成 ICT活用授業配信 小学部：18回 中学部：10回 高等部：13回</p> <p>成果指標⑤：達成困難 学校満足度調査 回答割合：88.3%</p>	<p>◎</p> <p>◎</p>

<p>命を大切に する教育、人 権教育の推 進</p>	<p>○個々の児童生徒が自己肯定感を高め、適切に仲間作り、人間関係作りができるよう支援する。 【活動指標】 ①人権週間やいじめ防止月間の取組を中心に仲間を大切にする活動の推進 ②障がいのある子と障がいのない子の交流及び共同学習による相互理解の推進 【成果指標】 ①仲間づくりを大切にした生徒会活動の実施：年10回以上 ②居住地校交流の実施：延べ30回以上</p>	<p>成果指標①：達成 生徒会活動：6回 成果指標②：達成 居住地校交流：21回</p>	<p>◎</p>
<p>体験を重視 したキャリア 教育の充 実</p>	<p>○児童生徒の将来を見据え、自己の経験がキャリアとして積み上がるよう体験的な学習を推進する。 【活動指標】 ①計画的、段階的な校外学習、宿泊学習等の実施 ②系統的、段階的な現場実習の実施 ③学校だより「きらっと」等による保護者への情報提供 ④児童生徒の進路実現に向けた進路懇談・支援会議等の開催 ⑤児童生徒の進路指導に係る情報発信 【成果指標】 ①体験的な活動を含む宿泊学習：各学部1回 ②自己の進路決定につなげる職場実習：高等部1人1回以上 ③学校だより「きらっと」の発行：学期1回 ④進路懇談・支援会議の実施：対象者1人1回以上 ⑤進路通信「コラボ」の発行：年間6回以上</p>	<p>成果指標①：達成 宿泊学習 各学部1回ずつ実施 成果指標②：達成 高等部職場実習 高1：3名 高2：12名 高3：5名 成果指標③：達成 学校だより：学期1回 成果指標④：達成 進路懇談：21名 支援会議：16名 成果指標⑤：達成 進路通信：6回</p>	<p></p>
<p>安心安全の 確保と防災 等危機管理 の推進</p>	<p>○児童生徒が安心安全に学校生活を送れるようスクールバスの運行、医療的ケアの実施、防災対策の取組を推進する。 【活動指標】 ①スクールバスの安全な運行とマニュアルの見直し ②-01 医療的ケアの安全安心な実施 -02 緊急対応マニュアルの見直しと訓練の実施 ③現実的な防災を想定した避難訓練の実施 【成果指標】 ①スクールバス委員会による運行上の課題解決とマニュアルの点検及び見直し：随時 ②-01 医療的バックアップ委員会による安全確認：隔月 -02 緊急対応マニュアルに基づく訓練の実施：8回 ③発災場所毎のシミュレーションに基づく避難訓練の実施：年3回</p>	<p>成果指標①：達成 SB委員会開催：6回 成果指標②-01：達成 医バック委員会：10回 成果指標②-02：達成 緊急対応訓練：4回 成果指標③：達成 避難訓練：3回</p>	<p>◎</p>

改善課題

- 「個々の教育的ニーズへの対応」について、各種研修や授業配信等を計画に沿って円滑に実施できた一方、「学校満足度調査」の結果が僅かに目標値に届かなかった。同調査の自由記述欄には学校との連携をより強く求める意見等もあり、保護者のニーズや願いをより丁寧に受け止め、教育実践に還元していくことが求められる。
- 「命を大切にする教育、人権教育の推進」では、生徒会活動、居住地校交流がいずれも目標達成に至らなかった。コロナ禍の中、当初計画より学部を跨いだ活動が減少して生徒会の役割が減じたこと、小中学校との交流が消極的にならざるを得なかったことが原因と考えられる。次年度以降、あらためて取組を積極的に進める必要がある。
- 「体験を重視したキャリア教育の充実」では、全ての指標について目標達成でき、一定の成果を上げることができたことから、今後も取組を継続していく必要がある。
- 「安心安全の確保と防災等危機管理の推進」は、本校教育の基盤を担保することであり、一定の成果にはつながったが、緊急対応マニュアルに基づく訓練を計画通りに進捗できなかった。校務分掌上の役割をより明確にし、方法を検討するなどして次年度は確実に実施できる体制にしていく必要がある。

(2) 学校運営等

項目	取組内容・指標	結果	備考
信頼される学校作り	<p>○コンプライアンス遵守の徹底や人権意識の向上により、信頼される学校づくりを推進する。</p> <p>【活動指標】</p> <p>①学校信頼向上委員会や人権研修等による教職員のコンプライアンス意識の向上</p> <p>②個人情報保護、管理の徹底</p> <p>【成果指標】</p> <p>①コンプライアンスや人権に係る研修の開催：年2回以上</p> <p>②不祥事チェックシートの実施：各学期1回</p>	<p>成果指標①：達成 コンプラ研修：10回</p> <p>成果指標②：達成 チェックシート：3回 (各学期)</p>	
地域への情報発信とセンター的機能の充実	<p>○地域の特別支援教育の推進に寄与するために積極的な情報発信に努める。</p> <p>○地域の小中学校等からの要請に応じた支援を展開する。</p> <p>【活動指標】</p> <p>①学校HPページによる情報発信と掲載内容の充実</p> <p>②センター的機能による地域の専門性向上の推進</p> <p>【成果指標】</p> <p>①学校HPの更新：10回以上</p> <p>②地域の小中学校に対する教育相談等回数：5回以上</p>	<p>成果指標①：達成 学校HP更新：18回</p> <p>成果指標②：達成 地域支援：12回</p>	
働き方改革をふまえた働きやすい職場環境づくり	<p>○全教職員が生き生きと仕事ができる風通しの良い職場風土を醸成する。</p> <p>○学校全体の業務内容を見直し、改善することで教職員の業務の平準化を図るなど教職員の働き方改革に留意した取組を推進する。</p> <p>【活動指標】</p> <p>①本校「教職員満足度調査」による評価</p> <p>②日常の教育活動を率直に話し合えるミーティングの開催</p> <p>③各学部、校務分掌、委員会等における継続的な業務精選等に係る検討</p> <p>④働き方改革の取組 時間外勤務時間の縮減</p> <p>⑤働き方改革の取組 計画的な休暇取得の促進</p> <p>⑥働き方改革の取組 提示退校日の設定</p> <p>⑦働き方改革の取組 効率的な会議運営による時間内終了</p> <p>【成果指標】</p> <p>①「教職員満足度調査」における「日々の仕事へのやりがいや楽しみを感じる」と回答した割合：80%以上</p> <p>②小グループでのミーティングの実施：2回</p> <p>③各学部、校務分掌、委員会等における業務精選等に係る協議：随時</p> <p>④-01 1人当たりの月平均時間外労働時間：30時間以下</p> <p>-02 年360時間を超える時間外労働者の人数：0人</p> <p>-03 月45時間を超える時間外労働者の延べ人数：0人</p> <p>⑤1人当たりの年間休暇取得日数：昨年度比1日増</p> <p>⑥定時退校日に退校できた教職員の割合：80%以上</p> <p>⑦会議の効率化（放課後1時間以内の会議終了）：100%</p>	<p>成果指標①：達成 困難満足度調査：78.0%</p> <p>成果指標②：達成 小Gミーティング：3回</p> <p>成果指標③：達成 業務精選協議：随時</p> <p>成果指標④-01：達成 月時間外：3.5時間 (前年度比1.1時間減)</p> <p>成果指標④-02：達成 年時間外：0人</p> <p>成果指標④-03：達成 年時間外：0人</p> <p>成果指標⑤：達成 年間休暇：15.9日 (前年度比微増)</p> <p>成果指標⑥：達成 定時退校：93.2% (前年度比5.5%増)</p> <p>成果指標⑦：達成 困難 放課後会議：88.7% (71/80回) (前年度：71.3%)</p>	

改善課題

- 「信頼される学校作り」「地域への情報発信とセンター的機能の充実」については概ね目標が達成されたことから、引き続き明確な目標を設定し、着実に進めていく必要がある。
- 「働き方改革をふまえた働きやすい職場環境づくり」では、過重労働等に関して前年度比で一定の改善につなげることができたが、一方で「教職員満足度調査」の結果や会議の効率化の点で目標値を達成できなかった。両者とも教職員の働く意欲の持続に関わる重要な指標であることから、結果を客観的にとらえ、今後の改善策につなげていく必要がある。

## 5 学校関係者評価

明らかになった改善課題と次への取組方向	<ul style="list-style-type: none"><li>●教育活動については概ね目標が達成されており学校の努力が感じられるので、今後はさらに未達成の目標が実現されるよう願う。</li><li>●保護者連携は極めて重要であり、今後一層しっかりと寄り添えるよう努力いただきたい。</li><li>●コンプライアンス研修にあたっては「自分事」としてのとりえが重要であり、教職員に対する意識醸成については今後も工夫しながら進めていただきたい。</li><li>●防災についての意識改革は地域一帯の課題といえる。発災を想定した引渡し訓練の実施や危機管理に関するマニュアルの確実な運用に向けては地域や関係機関との連携も重要になる。</li></ul>
---------------------	---

## 6 次年度に向けた改善策

教育活動についての改善策	<ul style="list-style-type: none"><li>●「学校満足度調査」に示された学校と保護者との情報共有を求める強い声に応えるため、授業参観の実施拡大やオンラインを活用した情報発信など、コロナ禍の収束をふまえつつ、「学校の見える化」をより積極的かつ計画的に進めていきたい。同じく居住地校交流や校内全校行事なども情勢をふまえながら拡充に努めたい。</li><li>●医療的ケアを伴う緊急対応訓練や保護者から要望の強い発災時の引渡し訓練については、児童生徒の体調面や心理面、各場面における教育環境等をあらためて点検し、確実に実施できる体制を構築したい。</li></ul>
学校運営についての改善策	<ul style="list-style-type: none"><li>●コンプライアンスの徹底で取り上げてきた「不適切な指導の根絶」については、毎月の研修実施により「自分事」としてのとりえが進みつつあるため、今後は子どもの尊厳の観点からさらに研修等を通じて内容を深めていきたい。</li><li>●働き方改革については、総勤務時間等に関わる課題をクリアしていることから、今後は教職員の「働き甲斐」の向上に目を向け、各学部や各校務分掌の達成度や充実度につながる目標を全校教職員が共有できる体制を構築することで、「教職員満足度」の上昇を目指したい。</li></ul>